MASTER PROJECT MANAGEMENT – XIV Edizione (A.A. 2021/22)

Il Master MPM – Master universitario di I livello in Project Management, promosso dall'Università di Verona, Dipartimento di Scienze economiche nasce nel 2003 grazie al patrocinio di alcuni soggetti economici e sociali che negli anni hanno rivestito il ruolo di enti promotori: Confindustria Verona, ANCE, Fondazione Edilscuola, Federmanager Verona, Ordine degli Ingegneri di Verona e Provincia e Ordine degli Architetti P.P.C. della Provincia di Verona.

Giunto alla XIV[a] edizione e a quasi duecento partecipanti, il master MPM appare una realtà ormai consolidata quale offerta formativa per l'innovazione in stretta sinergia col sistema delle imprese, funzionale alle esigenze di aziende - e più in generale di soggetti profit e no profit - che richiedono sia empowement professionale per propri quadri e dirigenti, sia giovani laureati tecnici di buon potenziale da inserire con contestuale formazione al ruolo. Nel corso degli anni MPM ha affiancato al master un'offerta formativa di moduli brevi e monografici mirati ai bisogni formativi di specializzazione e aggiornamento di professionisti, quadri e collaboratori, motivati a migliorare le proprie 'competenze per competere'.

MPM assume quale principale riferimento formativo il Project Management inteso, seguendo la canonica definizione PMI, come "l'applicazione di conoscenze, attitudini, strumenti e tecniche alle attività di un progetto al fine di conseguirne gli obiettivi" e su tale base si propone di formare, con metodologie attive ed esperienziali, le specifiche capacità tecniche e le competenze gestionali connesse alla pianificazione e al controllo della commessa (project) con riferimento al noto triangolo Tempi Costi Qualità. In questo quadro, MPM può fornire i requisiti richiesti per coloro che vogliono avviarsi verso percorsi di certificazioni quali CAPM e PMP di PMI, ISIPM, AICQ SICEV. Fin dal 2007 è stata attivata a Verona la sezione Nord-Est del PMI-NIC, grazie alla convenzione tra PMI Project Management Institute – Northern Italy Charter e Università degli Studi di Verona.



Dall'edizione 2017 il master presenta una struttura modulare in grado di rispondere ai vari segmenti del nostro target: dalla prima formazione dei giovani laureati tecnici all'aggiornamento e al perfezionamento di quadri e dirigenti, anche non laureati, motivati a compiere un salto di qualità.
Il master MPM ha di norma durata annuale, da gennaio a novembre, e prevede la frequenza nei giorni di venerdì e sabato (16 ore), collocati in due fine settimana al mese. Si articola in quattro moduli formativi, integrati da almeno 72 ore di seminari tematici. Nel mese di

settembre è prevista una settimana a tempo pieno per il lavoro intensivo su casi. È richiesta la preparazione di un project work finale, con supervisione di un nostro docente, da discutere in sede di esame finale. La frequenza ai moduli può anche essere capitalizzata nel corso di due anni consecutivi, con settimana intensiva, presentazione del project work ed esame finale da svolgersi al termine del secondo anno.

La frequenza in due fine settimana al mese rende compatibile il master con l'attività lavorativa nella quale il partecipante è impegnato contemporaneamente allo svolgimento del master. In effetti, la frequenza al master dovrà essere in ogni caso, per nostra scelta formativa, sempre contemporanea all'operatività in azienda.

Da alcuni anni MPM accoglie anche un limitato numero di neolaureati non ancora occupati ai quali MPM offre, senza costi, l'opportunità di un percorso di ingresso nella vita attiva e contestuale formazione. A ciascun candidato, previo colloquio di orientamento, saranno offerte opportunità di colloqui con aziende che, in caso di esito positivo, daranno luogo a stage della durata di dieci mesi, contemporanei alla frequenza al master. Conseguentemente i candidati che avranno ottenuto un contratto di stage saranno ammessi alla frequenza MPM.



La struttura del Master è così composta:

- Quattro moduli formativi (gennaio-luglio -240 ore).
- Seminari monografici (80 ore).
- Settimana intensiva: Case Work di gruppo (5 giorni a settembre – 40 ore).
- Stage in azienda di almeno 350 ore.
- Redazione del Project Work finale (settembre-ottobre).

<table>
<tr><th>Gennaio – Febbraio</th><th>Marzo – Aprile</th><th>Aprile – Maggio</th><th>Maggio – Luglio</th><th>Settembre</th><th>Ottobre</th><th>Novembre</th></tr>
<tr><td>72 h</td><td>56 h</td><td>56 h</td><td>56 h</td><td>40h</td><td rowspan="2">Preparazione e redazione finale del Project Work</td><td rowspan="2">Esame Finale</td></tr>
<tr><td>PM</td><td>CR</td><td>RC</td><td>MP</td><td>Case Work (settimana intensiva)</td></tr>
</table>

I Moduli formativi

Modulo 1. PM – Project Management (72 ore, gennaio - marzo)

Il Project Management
I Processi di Avvio.
I Processi di Pianificazione.
Risk management.
I principali strumenti di gestione.
I processi di esecuzione.
I Processi di Monitoraggio e Controllo.
I processi di chiusura.
Agile Project Management.
Il Sistema Organizzativo di Project management e la sua maturità.
Sistema Informativo di Project Management.
Il Project Portfolio Management (cenni).
Microsoft Project (le basi).
La Piattaforma Online per il Project Management.

Modulo 2. CR – Cost & Revenue (56 ore, marzo - aprile)

La pianificazione della gestione e controllo
I Costi: classificazione e alcuni concetti di base.
Determinazione del prezzo in ambiente competitivo.
Valutazioni e decisioni di breve periodo.
Valutazione di progetti di investimento.
La pianificazione strategica e il budget: aspetti metodologici.
L'Activity-Based Costing (ABC) con analisi di casi concreti.
I costi standard e la misurazione delle varianze.
Il Cost Engineering – basi.
Applicazioni Costi in progetti reali.
Preventivazione, budget economico, piano finanziario di progetto.
Piano ottimale di commessa.
Simulazione stato avanzamento progetto.
Analisi degli scostamenti.
Ripianificazione di commessa.
Il Cost Engineering – avanzato.
Stime dei costi (Estimating).
Budgeting e cost controlling.
Tecniche di Earned Value Management.

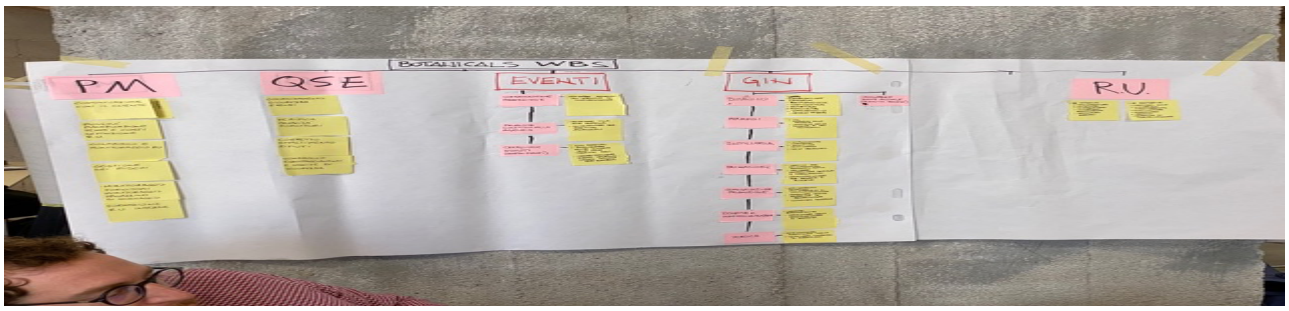
Modulo 3. RC – Risk & Contracts (56 ore, aprile-maggio)

Le fonti del diritto
Le principali variabili giuridiche nella gestione dei progetti
La progettazione nel processo di internazionalizzazione
Nozioni e fonti.
Le trattative precontrattuali (la negoziazione).
La struttura del contratto internazionale.
La risoluzione delle controversie.
I pagamenti internazionali: gestione del credito e principali rischi.
Pagamenti: condizioni e forme.
Il credito documentario.
Garanzie bancarie internazionali.
Principi generali di redazione, lettura e interpretazione dei bilanci.
Principi generali di imposizione fiscale diretta e indiretta.

La variabile fiscale nel contesto domestico e internazionale: trasparenza fiscale e tax compliance.
Processo di internazionalizzazione.
Le più diffuse operazioni societarie straordinarie: principali caratteri civilistici e fiscali.
Fiscalità dei contratti d'impresa: focus sui lavori in corso su ordinazione ("commesse").
Gestione strategica dell'innovazione tecnologica e della sostenibilità ambientale.

Modulo 4. MP – Management by Projects (56 ore, giugno - luglio)

Leadership e team work.
La gestione del gruppo di lavoro: il ruolo del PM. Tipi e stili di leadership. Leadership situazionale.
Comunicazione di progetto: gli aspetti soft
Comunicazione interpersonale e comunicazione efficace.
Competenze comunicative.
Project Portfolio Management
La componente iniziale: Finalità e Obiettivi.
I Domini.
Il ciclo di vita.
Il ruolo/funzione del Portfolio Manager.
Il ruolo/funzione del Project Man. Office.
Demand Management.
Il project Management nel contesto della Corporate Strategy
Nozioni di Business Strategy.
Il ruolo del progetto nel contesto della strategia aziendale.
Il Modello di Business alla base di un progetto.
Il Business Plan come strumento per presentare un progetto.
Metodi di Valutazione di un progetto
Logiche di fondo per la valutazione degli investimenti.
Indicatori per la valutazione degli investimenti: Punti di forza e debolezza dei singoli metodi.
Valutazione di un'azienda.
Finanziare un progetto
Introduzione al Funding.
Le diverse tipologie di finanziamento.
La scelta della fonte ottimale.
Finanziare una StartUp.
Il Private Equity e il Venture Capital.
Ruolo del progetto nelle Strategie di Sviluppo
Innovazione per la crescita.
Sviluppo per vie esterne (M&A).
Sviluppo internazionale.



Modulo 5. Il Case Work.
Lo scopo didattico previsto durante la settimana è la pianificazione/realizzazione di uno o più progetti in collaborazione con aziende o enti. I partecipanti sono concretamente impegnati nel mettere in pratica gli insegnamenti ricevuti nei moduli precedenti affrontando progetti reali.
Citiamo, come esempio, alcuni temi affrontati nelle ultime edizioni:
La progettazione di un'opera lirica (in collaborazione con Fondazione Arena di Verona).
La progettazione del numero unico 118 (in collaborazione con la Guardia di Finanza).
La Gran Risa: gara di Coppa del Mondo di discesa, valorizzazione nel periodo estivo, realizzazione di un magazzino centralizzato (in collaborazione con Skicarosello).
La progettazione di una start-up in ambito aziendale per la gestione degli "alert" (in collaborazione con GAP Consulenti).
Il Bike-Park sull'Altopiano di Asiago (in collaborazione con Wilier Triestina)



I seminari monografici
MPM organizza seminari monografici per un tutale di 80 ore atti ad approfondire argomenti inerenti il project management, casi di studio e/o visite aziendali.
Lo scorso anno abbiamo collaborato con:
Archiva Group.
C.M.B. Carpi.
Giugiaro Architettura & Struttures.
Manni Group.
Salvagnini Spa.
Serpelloni Spa.

Il Piano Didattico

Modulo N.	Denominazione insegnamento	CFU	Ore didattica
1	Project Management (I fondamenti)	9	72
2	Cost & Revenue Management	7	56
3	Risk & Contract Management	7	56
4	Management by Project	7	56
5	Case Work	5	40
	Seminari monografici	10	80
	Stage aziendale	14	350
	Prova finale	1	25
	Totale	**60**	**735**

Il Costo

Il Costo del master è di € 5.000,00 (+ €16,00 marca da bollo) pagabili in due rate I rata: € 2.516,00 II rata: € 2.500,00)
Il costo per gli uditori è di € 3.500,00 (+ €16,00 marca da bollo)
Il costo per i singoli moduli è di € 980 per i corsi di 56 ore e di € 1.260 per il corso di 72 ore. (+ €16,00 di marca da bollo)

Lo staff

Direttore: Alberto Roveda.
Coordinatore didattico: Claudio Tombari.
Comitato Scientifico: Alberto Roveda, Chiara Leardini, Alberto Peretti, Paolo Roffia.
Docenti: Giorgio Beghini, Salvatore Bellomo, Siriana Bertacchini, Giampaolo Brunelli, Alberto Campedelli, Andrea Caprara, Claudia Filippi, Alberto Franceschetti, Francesco Lombardo, Guglielmo Malvezzi, Sergio Moro, Andrea Padovano, Federico Pellizzari, Alvaro Rigamonti, Nicola Tommasi, Silvia Vernizzi.

Sito, Info e iscrizioni

www.masterprojectmanagenement.it e www.univr.it (alla voce post lauream)
Il periodo di iscrizioni **al Master** è dal 01/09/2021 al 15/11/2021.
Il periodo iscrizioni ai **corsi di perfezionamento e aggiornamento professionale** è il seguente:

1. Project Management – I fondamneti (I modulo) dal 01/09/2021 al 15/11/2021.
2. Cost & Revenue (II Modulo) dal 15/11/2021 al 31/01/2022.
3. Risk & Contracts (III Modulo) dal 10/01/2022 al 04/04/2022.
4. Management by Projects (IV Modulo) 21/03/2022 al 02/05/2022.

Bozza di calendario

Tipologia	Modulo	Giorno	Data
Lezione	PM	venerdì	07/01/22
Lezione	PM	sabato	08/01/22
Lezione	PM	venerdì	21/01/22
Lezione	PM	sabato	22/01/22
Lezione	PM	venerdì	04/02/22
Lezione	PM	sabato	05/02/22
Lezione	PM	venerdì	18/02/22
Lezione	PM	sabato	19/02/22
Lezione	PM	venerdì	04/03/22
Seminario 1		sabato	05/03/22
Lezione	CR	venerdì	11/03/22
Lezione	CR	sabato	12/03/22
Lezione	CR	venerdì	25/03/22
Lezione	CR	sabato	26/03/22
Lezione	CR	venerdì	08/04/22
Lezione	CR	sabato	09/04/22
Lezione	CR	venerdì	22/04/22
Seminario 2		sabato	23/04/22
Lezione	RC	venerdì	06/05/22
Lezione	RC	sabato	07/05/22
Lezione	RC	venerdì	20/05/22
Lezione	RC	sabato	21/05/22
Lezione	RC	venerdì	27/05/22
Lezione	RC	sabato	28/05/22
Lezione	RC	venerdì	10/06/22
Seminario 3		sabato	11/06/22
Lezione	MP	venerdì	17/06/22
Lezione	MP	sabato	18/06/22
Lezione	MP	venerdì	01/07/22
Lezione	MP	sabato	02/07/22
Lezione	MP	venerdì	15/07/22
Lezione	MP	sabato	16/07/22
Lezione	MP	venerdì	22/07/22
Seminario 4		sabato	23/07/22
Case Work	Canazei	lunedì	29/08/22
Case Work	Canazei	martedì	30/08/22
Case Work	Canazei	mercoledì	31/08/22
Case Work	Canazei	giovedì	01/09/22
Case Work	Canazei	venerdì	02/09/22
Case Work	Canazei	sabato	03/09/22
Seminario 5	da definire		
Seminario 6	da definire		
Seminario 7	da definire		
Seminario 8	da definire		
Seminario 9	da definire		
Seminario 10	da definire		
Project Work Master		sabato	19/11/22