Corso di Aggiornamento professionale Cost & Revenue (56 ore)

Il Corso

Il Corso è rivolto alla trattazione e all'applicazione della gestione e del controllo degli aspetti economici del progetto lungo tutta la durata del ciclo di vita. Ciò è fatto seguendo le indicazioni degli organismi internazionali (AACEi, ICEC, ecc.) che rappresentano quanto di meglio esiste in tema di gestione economica dei progetti e dedicando ampio spazio all'applicazione delle "practices" a casi concreti tratti dalla vita reale.

Gli obiettivi:

1. l'acquisizione degli strumenti scientifico-tecnici del controllo di gestione e della contabilità analitica;
2. il controllo di gestione applicato all'andamento del progetto: strumenti e procedure;
3. il project control management: preparazione del budget e del forecast reporting attraverso un sistema documentale adeguato, in accordo con le linee guida della corporate;
4. gestione efficace della pianificazione delle attività;
5. controllo costi di commessa da parte e gestione del team dedicato al progetto;
6. monitoraggio, proiezione a finire e strategie di riallineamento.

Programma:

- Elementi di Economia Aziendale
- Gestione in itinere dei costi della commessa con competenze per la scelta dei sistemi di controllo C&R in relazione al progetto.
- Impostare un modello di calcolo dei costi di progetto: direct costing, full costing e activity based costing.
- Costruire un budget di progetto, gestire la procedura di consolidamento delle schede di progetto per la predisposizione di un master budget aziendale.
- Definire il business plan con particolare riferimento all'aspetto quantitativo, interpretarne il significato per esporlo a potenziali interlocutori esterni
- La disciplina del Cost Engineering.

Calendario:

Le lezioni si svolgeranno nei seguenti giorni:

venerdì	13/03/20
sabato	14/03/20
venerdì	27/03/20
sabato	28/03/20
venerdì	03/04/20
sabato	04/04/20
venerdì	17/04/20

Tutte le lezioni si terranno in aula LAB SMS2, piano interrato, Polo Santa Marta, Via Cantarane 24, Verona con orario 9.00 – 13.00 e 14.00 – 18.00.
Per ottenere l'attestato la frequenza minima al corso è il 75% delle ore.

Info e Costi:
Tutte le informazioni sono disponibili al sito www.masterprojectmanagement.it. oppure chiamando ai numeri 045/8028096 o 340 7356549.
Il costo del corso è di €980,00 + 16,00 di marca da bollo.
Per gli iscritti all'ordine il costo è di €680,00 + 16,00 di marca da bollo.

Corso di Aggiornamento professionale Risk & Contracts (56 ore)

Il Corso

La gestione del contratto (d'appalto o di fornitura) richiede una serie di competenze che rinviano e presuppongono a conoscenze giuridiche e normative sovente non in possesso di laureati tecnici - spesso in ingegneria - che gestiscono i progetti. Assimilabile alla gestione del contratto è a nostro parere la gestione dei rischi del progetto che vanno previsti e valutati. La proposta vuole rispondere a tali carenze che spesso rappresentano elementi decisivi per la gestione efficace del progetto. In particolare nell'apprendimento di conoscenze: - relative a legislazione e giurisprudenza che regolano i contratti tra soggetti pubblici e privati; - della legislazione e le normative relative ad appalti e forniture nel comparto pubblico; - delle normative contrattuali in contesti non italiani; - della gestione dei rischi di progetto e strategie di prevenzione e intervento successivo.

Programma:

- Tipologie contrattuali.
- Principi generali di imposizione scale diretta e indiretta.
- Fiscalità dei contratti d'impresa.
- Contratto di appalto.
- Profili legali e tributari.
- Tutela della proprietà intellettuale.
- Gestione strategica dell'innovazione tecnica.
- Processo di internazionalizzazione: strategie e modelli di organizzativi di gestione del rischio; acquisizioni, contratti JV, scelte di localizzazione green field; contrattualistica internazionale e sistemi di pagamento; regimi scali antielusivi; Gruppo internazionalizzato; territorialità.

Calendario:

Le lezioni si svolgeranno nei seguenti giorni:

venerdì	08/05/20
sabato	09/05/20
venerdì	22/05/20
sabato	23/05/20
venerdì	29/05/20
sabato	30/05/20
venerdì	12/06/20

Tutte le lezioni si terranno in aula LAB SMS2, piano interrato, Polo Santa Marta, Via Cantarane 24, Verona con orario 9.00 – 13.00 e 14.00 – 18.00.
Per ottenere l'attestato la frequenza minima al corso è il 75% delle ore.

Info e Costi:
Tutte le informazioni sono disponibili al sito www.masterprojectmanagement.it. oppure chiamando ai numeri 045/8028096 o 340 7356549.
Il costo del corso è di €980,00 + 16,00 di marca da bollo.
Per gli iscritti all'ordine il costo è di €680,00 + 16,00 di marca da bollo.

Corso di Aggiornamento professionale Managenent by Project (56 ore)

Il Corso

Il corso risponde alla esigenza di fornire le basi per saper gestire il portafoglio progetti mediante gli opportuni strumenti organizzativi, metodologici e tecnici. La gestione del portafoglio progetti implica saper bilanciare i rischi con le opportunità; per arrivare a questo risultato risultano fondamentali: la formalizzazione della strategia, la corretta definizione del processo di scelta delle opportunità/richieste da far diventare progetti e l'elaborazione dei dati di riepilogo in dashboard decisionali. Pur essendo definito uno standard sul Project Portfolio Management da parte del PMI® verranno presi in considerazione elementi ripresi da diverse metodologie ed esperienze aziendali. Un'altra esigenza cui risponde il corso è quella di fornire le informazioni necessarie per implementare il sistema organizzativo di project management che comporta la creazione di una nuova funzione aziendale, il Project Management Office (PMO). Funzione che assume una rilevanza sempre più importante per l'azienda. Il compito principale del PMO è quello di sviluppare la visione di insieme del portafoglio progetti evidenziando potenziali criticità e opportunità. Il primo obiettivo è quello di formare le competenze necessarie ad affrontare la gestione di un portafoglio progetti e sviluppare il sistema organizzativo di project management aziendale. Verranno presentati gli elementi necessari a tale fine partendo dalla definizione della strategia di business, alla gestione delle richieste/iniziative, al bilanciamento rischi opportunità. L'obiettivo è quello di trasmettere le modalità operative di operare e di gestire ambienti con più progetti contemporanei che condividono lo stesso insieme di risorse. Secondo obiettivo è quello di fornire gli strumenti per progettare ed implementare un sistema informativo di project management con i necessari strumenti tecnici ed organizzativi quale il Project Management Office (PMO) oggi diventato indispensabile per ogni organizzazione.

Programma:

- Raggiungere le competenze per la gestione dei progetti e sviluppare il sistema organizzativo di PM aziendale.
- Strategia di business.
- Costruzione del portafoglio progetti, del team di lavoro e formazione alla gestione delle negoziazioni.
- Coniugare Business e Strategia.
- Organizzazione del Project & Portfolio Management.
- Soft Skills.
- Indicatori di performance KPI dei Progetti e del Portfolio.
- Comunicazione e condivisione.

Calendario:

Le lezioni si svolgeranno nei seguenti giorni:

venerdì	19/06/20
sabato	20/06/20
venerdì	03/07/20
sabato	04/07/20
venerdì	10/07/20
sabato	11/07/20
venerdì	24/07/20

Tutte le lezioni si terranno in aula LAB SMS2, piano interrato, Polo Santa Marta, Via Cantarane 24, Verona con orario 9.00 – 13.00 e 14.00 – 18.00.
Per ottenere l'attestato la frequenza minima al corso è il 75% delle ore.

Info e Costi:
Tutte le informazioni sono disponibili al sito www.masterprojectmanagement.it. oppure chiamando ai numeri 045/8028096 o 340 7356549.
Il costo del corso è di €980,00 + 16,00 di marca da bollo.
Per gli iscritti all'ordine il costo è di €680,00 + 16,00 di marca da bollo.